



## PROFILI PROFESSIONALI

### prosegue il progetto per un modello unico dei ruoli e delle competenze: **ONE STEP BEYOND**

Nell'incontro del 6 u.s. tra la **FABI**, le altre Organizzazioni Sindacali e la Delegazione di Cassa Centrale Banca, uno spazio è stato opportunamente riservato al progetto relativo ai **Profili Professionali**, iniziativa finalizzata alla definizione di un modello condiviso di ruoli, mansioni e competenze a valere sull'intero Gruppo.

La Capogruppo ha illustrato gli obiettivi dell'iniziativa, che punta a identificare e armonizzare i ruoli professionali, definire le competenze tecniche e comportamentali associate a ciascun profilo e realizzare la successiva mappatura dell'intera popolazione aziendale.

Il progetto, avviato nel **settembre 2025** e con conclusione prevista entro **dicembre 2026**, prevede la costruzione di un modello composto da **148 Job** (in fase di avvio erano oltre 7.000), organizzati in famiglie professionali, livelli professionali e ruoli, che sarà inizialmente sperimentato attraverso un gruppo pilota composto da **12 BCC**, rappresentative delle diverse realtà del Gruppo.

**L'obiettivo è quello di rendere più omogenea la lettura delle professionalità presenti nel Gruppo, favorendo omogeneità d'inquadramenti e una maggiore trasparenza nei percorsi di sviluppo, nella valorizzazione delle competenze e nella definizione delle esigenze formative.**

La FABI, che da tempo sollecita l'avvio di un confronto strutturato sul tema dei profili professionali e della valorizzazione delle competenze, ha espresso interesse per un progetto che, se correttamente sviluppato, potrà contribuire a rendere più chiari i percorsi professionali e a valorizzare il patrimonio interno di competenze.

Al tempo stesso riteniamo che la "messa a fuoco", definizione (e declaratoria) dei nuovi profili professionali rappresenti un passaggio particolarmente delicato e non più rinviabile, che dovrà essere accompagnato da un confronto costante con le Organizzazioni Sindacali affinché il nuovo modello sia costruito secondo criteri condivisi e coerenti con le diverse realtà operative delle BCC e delle Società del Gruppo.

Vi terremo informati sulla prosecuzione del confronto

Trento, 10 luglio 2026

**La Delegazione FABI Gruppo CCB**

